



En la industria minera, se debe ser capaz de manejar las fluctuaciones del mercado, por lo que nos enfocamos en estar preparados para la volatilidad y en lo que controlamos, que finalmente es el crecimiento de la compañía a largo plazo.

Dan Dickson, Director de Finanzas

# Valor Económico

## TEMAS MATERIALES EN ESTA SECCIÓN

[Página 70](#) [Desempeño Financiero](#)

[Página 72](#) [Impactos Económicos Locales](#)





# Desempeño Financiero

8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH



Alineación con los ODS

## POR QUÉ ES IMPORTANTE

La rentabilidad es clave para la generación de rendimientos para los accionistas y para el financiamiento de inversiones de capital a largo plazo que se requieren para mantener nuestras operaciones mineras. Todos nuestros grupos de interés se ven impactados por nuestra rentabilidad. Por ejemplo, cuando nuestra empresa tiene un buen desempeño financiero, podemos ofrecer más capacitación, mejor seguridad y una mayor remuneración a nuestros empleados y contratistas. En algunas comunidades mexicanas, esto es de gran importancia dado que la minería es una de las pocas oportunidades económicas para la gente que ahí vive.

Consideramos que nuestro éxito financiero, combinado con nuestro amplio enfoque en sustentabilidad económica, social y ambiental, se refuerzan entre sí.

## ENFOQUE DE LA ADMINISTRACIÓN

### Salud Financiera

Nos esforzamos por cultivar las condiciones necesarias para una empresa financieramente saludable que sea sustentable a largo plazo. Para lograrlo, nuestra estrategia de negocios equilibra la rentabilidad a corto plazo con inversiones a largo plazo en exploración y desarrollo, destinadas a ampliar la vida de nuestras minas en operación, así como construir nuevas para impulsar el crecimiento futuro.

### Creando Valor

Consideramos que nuestro éxito financiero, combinado con nuestro amplio enfoque sobre sustentabilidad económica, social y ambiental, se refuerzan entre sí. Por esta razón, estamos comprometidos con crear valor en forma simultánea para accionistas, empleados, contratistas, comunidades y la sociedad en su conjunto. Para más detalles sobre nuestro enfoque directivo en torno a parámetros económicos, por favor consulte las secciones "Gobierno corporativo" y "Acerca de Endeavour" de este reporte.

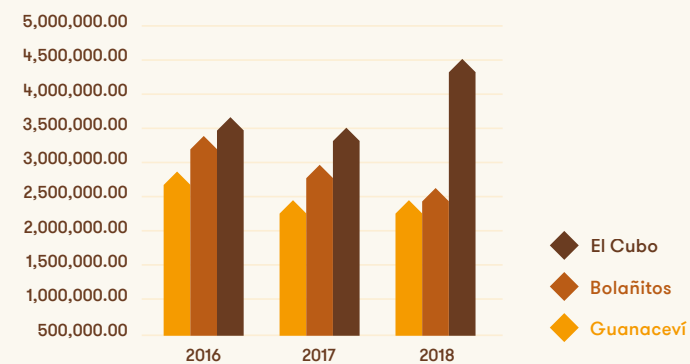


## DESEMPEÑO EN 2018

Nota: El siguiente es un resumen informativo. Para conocer la totalidad de los hechos destacados de 2018, por favor consulte la página 8. Para conocer nuestro valor económico total generado y distribuido en 2018, por favor consulte la siguiente sección titulada "Impactos económicos locales".

- ▶ No se reportaron cambios en los ingresos de un año a otro, manteniéndose en \$150.5 millones. Los flujos de efectivo provenientes de operaciones mineras disminuyeron 3%, con lo que se ubicaron en \$43.9 millones como resultado de una baja en los precios de los metales preciosos, lo que se vio compensado con una mayor producción en comparación con 2017. Se reportó una pérdida neta de \$12.4 millones (pérdida de \$0.10 por acción), que contrasta con la utilidad neta de \$9.7 millones (utilidad de \$0.08 por acción) de 2017. Una mayor depreciación (un gasto no monetario) en Guanaceví llevó a dicha pérdida neta.
- ▶ Se presentó un aumento en los costos de producción debido a que persisten ciertos problemas operativos en Guanaceví, parcialmente compensados por mejores costos en El Cubo. Los costos operativos en efectivo se mantuvieron constantes, en \$8.06 por onza de plata pagadera (neto de créditos por oro), en comparación con 2017, en tanto que los costos sostenidos todo incluido disminuyeron 9% hasta llegar a \$15.45 por onza de plata pagadera (neto de créditos por oro) en comparación con 2017. El EBITDA disminuyó 14% en comparación con 2017, hasta ubicarse en \$21.9 millones. Al 31 de diciembre de 2018, no se contaba con pasivos insolutos.
- ▶ Se produjeron 9.5 millones de onzas de plata equivalente (proporción de plata:oro de 75:1).
- ▶ Endeavour reinvertió \$12.4 millones en exploración, principalmente para avanzar el proyecto Terronera y explorar las propiedades Parral, donde ambos proyectos tuvieron en 2018 adiciones importantes a sus reservas y recursos, respectivamente. Asimismo, se elaboró un estudio de pre-factibilidad actualizado en el proyecto Terronera y, posteriormente, se aumentaron las reservas minerales en dicha mina.
- ▶ Se siguieron realizando avances en los complejos actuales; por ejemplo, nos topamos con una veta de alta ley recientemente descubierta en Bolañitos y aumentamos en 150% las reservas de plata probadas y probables en Guanaceví como resultado del desarrollo del yacimiento Milache.
- ▶ Se concluyó el desarrollo de la mina El Compas y se inició la puesta en marcha de la planta.

## PRODUCCIÓN (AG EQ OZ)



## PRIORIDADES 2019

- ▶ Costos sostenidos todo incluido (AISC) en un rango de \$15-16/oz
- ▶ Costos operativos en efectivo, neto de créditos por subproductos de oro, en el rango de \$8.50-\$9.50 por onza de plata
- ▶ Costos directos consolidados en el rango de \$85-90/tonelada
- ▶ Obtener los permisos correspondientes y financiamiento para Terronera





# Impactos Económicos Locales



## POR QUÉ ES IMPORTANTE

Al operar en comunidades locales, la industria minera tiene frente a sí una oportunidad y, al mismo tiempo, una responsabilidad: apoyar el desarrollo económico local.

## ENFOQUE DE LA ADMINISTRACIÓN

Estamos comprometidos con la generación de valor económico en la forma de creación de empleos locales, negocios para proveedores, impuestos y regalías para apoyar servicios esenciales y las finanzas públicas, así como otras aportaciones. Asimismo, trabajamos para crear oportunidades de construcción de capacidad y crecimiento económico local a través de nuestro programa de inversión comunitaria (consulte la [página 53](#)).

### Adquisiciones en la Localidad

Nos apoyamos en una amplia red de contratistas y proveedores para dar servicio a nuestras operaciones, así como en la exploración y desarrollo de sitios. Siempre que es posible, hacemos nuestro mejor esfuerzo por adquirir bienes y servicios provenientes de fuentes cercanas, no solo para obtener un precio competitivo, sino también para garantizar que las comunidades locales se beneficien de nuestra actividad económica. En México, la mayoría de nuestros suministros y equipo se pueden adquirir en forma local o nacional, por lo que solo debemos recurrir a proveedores internacionales para obtener cierto equipo pesado y químicos para el procesamiento de minerales.

Todas las decisiones de compra se deben realizar en apego a nuestra política sobre Contratación de Bienes y Servicios y Trabajos con Terceros, la cual incluye criterios como ubicación, disponibilidad y calidad del producto, calidad y experiencia en la prestación del servicio, y costo, al mismo tiempo que especifica la prioridad que se dará a los proveedores locales que cumplan estos requisitos. Esperamos que los proveedores sigan los estándares de Endeavour en materia laboral, ambiental, así como de salud y seguridad y trabajamos de cerca con nuestra cadena de suministro para garantizar que sigan estos estándares.

### Apoyo a Mineros Locales

En Guanaceví y El Compas, apoyamos y colaboramos con mineros artesanales de la localidad, quienes explotan sus concesiones a pequeña escala o seleccionan material a mano de los vertederos superficiales y descargan pequeños camiones con mineral en nuestra planta para su prueba y compra. Conforme a los términos de nuestros permisos de operación, cada año aceptamos carga para molino de mineros locales a pequeña escala. Nuestros gerentes de planta supervisan la entrega, pesaje y muestreo del material; asimismo, tramitan los pagos correspondientes.

### Nuestra Cadena de Suministro

Las categorías más grandes de proveedores o socios son:

- Desarrollo Minero Subterráneo
- Seguridad
- Venta de Metales
- Transporte y Camiones
- Suministro de Combustible
- Equipo y Refaccione
- Servicios de Comida
- Telecomunicaciones
- Consultores

## DESEMPEÑO EN 2018

- ▶ Se generó un valor económico total de \$150.5 millones, misma cifra que el año anterior, habiéndose distribuido \$142.6 millones a nuestros grupos de interés, a comparación de los \$140.4 millones de 2017. El aumento se debió en su mayoría al trabajo que conllevó volver rentable a Guanaceví (e.g. desarrollo de nuevas áreas mineras), así como a la incorporación de El Compás a nuestros gastos de operación, pese a que la mina aún no está produciendo a su capacidad total.
- ▶ Se gastaron \$181.1 millones en la adquisición de bienes y servicios. Hemos ampliado nuestra clasificación de lo que cubre este gasto a fin de incluir a los contratistas que laboran en nuestros sitios (por ejemplo, para desarrollo minero) y aquellos que prestan servicios de consultoría, tales como pruebas de laboratorio y estudios ambientales. Aproximadamente el 97% de nuestras adquisiciones totales provino de proveedores mexicanos, tanto locales, como de otras áreas del país, cifra que es comparable con la de años anteriores.

- ▶ Se apoyó en Guanaceví a 11 mineros reconocidos oficialmente como artesanales, quienes en 2018 aportaron 6% del mineral total procesado, con 18,663 toneladas, en comparación con las 14,649 toneladas de 2017
- ▶ Se aportaron en México MXN 32,514,473 (USD 1,692,410) al Fondo Minero. El gobierno federal creó este fondo en 2014 con el impuesto especial que recauda de las operaciones mineras en el país; los recursos de dicho fondo se deben destinar a mejorar la calidad de vida en áreas impactadas por la extracción minera y a apoyar a las

comunidades locales mediante proyectos de infraestructura social. Endeavour paga este impuesto, junto con otras compañías mineras en México. En Guanaceví, por ejemplo, el dinero proveniente del Fondo Minero ha ayudado a pavimentar vialidades dentro y fuera del pueblo, ampliar las instalaciones educativas y llevar electricidad a zonas rurales. En Guanajuato, Endeavour participa como miembro del comité de gobierno corporativo del Fondo para garantizar que estos fondos se asignen a proyectos que verdaderamente respondan a las necesidades más apremiantes de las comunidades.

## IMPACTOS ECONÓMICOS HECHOS DESTACADOS DE 2018



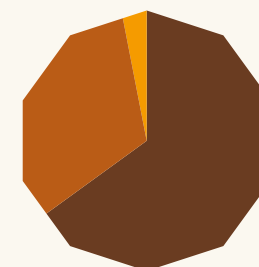
### Desglose de Valor Económico Distribuido



<sup>1</sup> Utilizamos la definición de "valor económico" de la Iniciativa del Reporte Global (GRI por sus siglas en inglés)

<sup>2</sup> Pagos a gobiernos: como una empresa canadiense, nos sujetamos a la Ley de Medidas de Transparencia del Sector Extractivo (Extractive Sector Transparency Measures Act) de Canadá, la cual exige a las empresas de ese país revelar cualquier pago que realicen a gobiernos.

## ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS



- 65% En el Estado en el que Opera la Mina
- 32% En las Localidades Aledañas
- 3% En el Extranjero

## PRIORIDADES 2019

- ▶ Identificar las acciones y elementos clave para establecer un sistema integrado de gestión de suministro

